



Негосударственное образовательное частное учреждение организации дополнительного профессионального образования «Аktion»



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
дополнительного профессионального образования (повышение квалификации)

«ИИ-ТРАНСФОРМАЦИЯ В ФИНАНСАХ»
(объем 36 академических часа(ов))

г. Москва

1. ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа направлена на освоение (совершенствование) следующих профессиональных компетенций:

- управление запуском ИИ-проектов в финансово-экономической службе (ФЭС): от бизнес-идеи до пилотного внедрения;
- автоматизация рутинных процессов (платежи, сверки, работа с дебиторской задолженностью) с использованием роботов и нейросетей;
- трансформация финансовой отчетности и сценарного планирования с применением инструментов искусственного интеллекта;
- оценка и минимизация рисков при внедрении ИИ, включая разработку антикризисных решений.

В результате освоения программы слушатель будет:

знать:

- методологию запуска ИИ-проекта в финансах: критерии отбора задач для пилота, этапы внедрения и ключевые точки контроля для собственника;
- принципы работы ИИ-ассистентов для подготовки понятных и лаконичных отчетов для топ-менеджмента и владельцев бизнеса;
- функционал ИИ-инструментов, наиболее релевантных для специалистов ФЭС, в том числе для казначейства, дебиторки и планирования;
- методы сценарного планирования с помощью ИИ для оценки множества вариантов развития событий;
- архитектуру автоматизации платежей и сверок, а также алгоритмы работы ИИ по управлению дебиторской задолженностью;
- основные риски «цифровой гигиены» при использовании нейросетей в финансовых процессах и способы их нивелирования;
- подходы к разработке антикризисных планов с применением ИИ и принципы балансировки между человеческим интеллектом и машинными

решениями.

уметь:

- формулировать бизнес-задачу для ИИ и обосновывать запуск пилотного проекта перед руководством, оценивая его экономическую эффективность;
- использовать нейросети для трансформации сложных финансовых данных в лаконичные дайджесты и презентации для гендиректора и собственников;
- применять на практике ключевые ИИ-сервисы для ускорения расчетов, прогнозирования и обработки больших массивов данных в финансовой службе;
- строить сценарии с помощью ИИ и выбирать оптимальный путь развития в условиях неопределенности;
- настраивать роботизированные процессы для автоматизации ежедневных платежей, сверок выписок и контроля дебиторской задолженности;
- внедрять «цифровую гигиену»: проверять корректность работы ИИ-моделей, выявлять искажения и предотвращать ошибки в финансовых решениях;
- разрабатывать антикризисные сценарии с помощью нейросетей, а также грамотно распределять задачи между ИИ и командой для снижения операционных и репутационных рисков.

2. **НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ** - Профессиональный стандарт 08.043 «Экономист предприятия», Приказ Минтруда России от № 161н от 30.03.2021 г. «Об утверждении профессионального стандарта "Экономист предприятия"».

3. **ТРУДОЕМКОСТЬ И СРОК ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ** – 36 академических часа(ов), 1 месяц (ев).

4. **ФОРМА ОБУЧЕНИЯ** - заочная с использованием дистанционных образовательных технологий.

5. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование дисциплин / модулей (в том числе практик)	Часы			Формы контроля
		Всего часов	Аудиторные	Самостоятельное изучение	
1	2	3	4	5	6
1.	ИИ-трансформация в финансах	34	25	9	-
<i>А</i>	<i>Итоговая аттестация</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>2</i>	<i>зачет</i>
	ИТОГО:	36	25	11	-

6. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

№ п/п	Наименование разделов программы	Часы				Содержание разделов программы
		Всего часов	Аудиторные		Самостоятельное изучение	
			Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7
1.	ИИ-трансформация в финансах	34	25	-	9	-
1.1.	Старт: ИИ-проект и отчетность для собственника	11	8	-	3	От идеи до пилота: как запустить ИИ-проект в финансах. ИИ-ассистент: как с помощью нейросетей сделать отчеты для гендиректора и собственников понятными и лаконичными. Топ-10 инструментов ИИ, которые стоит освоить специалистам ФЭС.
1.2	Автоматизация процессов финансовой службы	12	9	-	3	Сценарное планирование с помощью ИИ: как оценить все варианты. Казначейство без рутины: автоматизация платежей и сверок с помощью роботов. Нейросети на

						страже дебиторки: как автоматизировать процесс работы с дебиторами с помощью ИИ.
1.3.	Риски ИИ и антикризисные решения	11	8	-	3	«Цифровая гигиена»: как минимизировать риски при использовании ИИ в финансово-экономической службе. Антикризисный менеджмент: как с помощью нейросетей разработать план спасения бизнеса. Как нивелировать риски: человеческий интеллект и ИИ.
ИТОГО:		34	25	-	9	-

7. ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

В процессе обучения с целью проверки качества освоения материала и закрепления пройденных тем слушателю предлагается задание для самоконтроля - тестирование из общего числа вопросов, относящихся к материалам пройденного раздела. Доступ к материалам следующего раздела слушатель получает после того, как ответит не менее, чем на 7 вопросов задания для самоконтроля.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

8.1. РЕКОМЕНДОВАНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Коваленко А. В., Казаковцева Е. В. Нейросетевые технологии в экономике. — М.: Ай Пи Ар Медиа, 2023.
2. Ширяев В. И. Финансовые рынки: Нейронные сети, хаос и нелинейная динамика. — М.: ЛЕНАНД, 2024.
3. Коваленко А. В., Казаковцева Е. В. Искусственный интеллект в бизнесе: анализируем и применяем. — М.: Ай Пи Ар Медиа, 2023.

8.2. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ:

- Федеральный закон от 26.07.2026 № 243-ФЗ «О поддержке развития технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»;
- Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»;
- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Указ Президента РФ от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года, в действующей редакции);
- Постановление Правительства РФ от 01.11.2012 № 1119 «Об утверждении требований к защите персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных»;
- ГОСТ Р 59276-2020 «Системы искусственного интеллекта. Способы обеспечения доверия. Общие положения», (утв. Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 23.12.2020 г. № 1371-ст).

8.3. ДРУГИЕ ИСТОЧНИКИ:

- Кодекс этики в сфере искусственного интеллекта (Альянс в сфере искусственного интеллекта, 2021);

- Кодекс этики в сфере разработки и применения искусственного интеллекта на финансовом рынке;
- ISO/IEC 23894:2023 «Информационные технологии. Искусственный интеллект. Руководство по менеджменту риска»;
- Методические рекомендации Банка России от 16.06.2026 № 3-МР по обеспечению информационной безопасности при разработке и применении искусственного интеллекта на финансовом рынке.

9. ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Оценка качества освоения программы осуществляется по результатам прохождения итоговой аттестации. Итоговая аттестация проводится в форме тестирования. Тестирование проводится на платформе дистанционного обучения, результат подсчитывается автоматически. Тест состоит из вопросов, случайным образом выбираемых системой дистанционного обучения из общего числа утвержденных вопросов, так чтобы в тесте были представлены вопросы по всем темам. Ответ не зачитывается при выборе неверного варианта ответа, а также при одновременном указании правильного и неправильного вариантов.

Аттестованным считается слушатель, получивший по результатам прохождения аттестации оценку не ниже «зачтено»:

- оценка «зачтено» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 17 вопросов;
- оценка «не зачтено» выставляется слушателю, верно ответившему на 16 и менее вопросов.

Слушателям, освоившим образовательную программу и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации (установленного образца).

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ ПРОГРАММЫ – программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

11. СОСТАВИТЕЛИ:

1. Якушев С.Н., основатель ИИ-интегратора для компаний списка РБК-500 AIMintegrations.ru, создатель концепции осознанной ИИ-трансформации AIMmethod.ru, автор канала Робокорп.
2. Березовка С.В, финансовый директор B2B Trade, лауреат Премии «Финансовый директор года.2014», преподаватель «Высшая школа бизнеса МГУ».
3. Кукузей В.А., заместитель финансового директора «Каппа Рус Окуловка», лауреат Премии «Финансовый директор года. 2023».
4. Лашков И.Н., финансовый директор «Аскона», лауреат Премии «Финансовый директор года. 2022».
5. Алехин И.И., руководитель службы финансового моделирования «Экопром», основатель AI BusinessTech, амбассадор НАФД и лауреат Премии «Финансовый директор года. 2023».
6. Царев Е.О., управляющий RTM Group, эксперт в области ИТ-права и кибербезопасности, сооснователь Платформы MEDOED.
7. Московская П.В., консультант по трансформации бизнеса K2Tech.
8. Заруцкая М.В., основатель бюро консалтинга и академии финансовых ассистентов «FinMagi», финалист Премии «Финансовый директор года. 2024».
9. Шашура Ю.В., финансовый директор, бизнес- коуч, ценностно-смысловой инструктор.