

УТВЕРЖДАЮ
Директор НОЧУ ОДПО
«Акцион-МЦФЭР»



Д.А. Зацепин

«21» ноября 2022 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка)

«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР-2023»
(объем 250 академических часа(ов))

1. ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Программа направлена на освоение (совершенствование) профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности в области управления финансами компании.

В результате освоения программы слушатель будет:

знать:

- основы антикризисного управления финансами;
- принципы формирования затрат на логистику;
- принципы сбора данных для бюджета от подразделений;
- принципы сценарного планирования;
- как разработать или усовершенствовать систему управления рисками;
- какие инструменты и программные продукты применять для оперативного анализа финансовой отчетности;
- границы и меры ответственности финансового директора;
- пути развития и точки роста в карьере финансового директора.

уметь:

- применять инструменты антикризисного управления финансами компании;
- снизить затраты на логистику;
- оперативно собирать данные для бюджета от подразделений;
- применять инструменты сценарного планирования;
- применять инструменты разработки и совершенствования системы управления рисками;
- применять инструменты и программные продукты для оперативного анализа финансовой отчетности;
- применять инструменты контроля рисков в работе финансового директора.

2. ТРУДОЕМКОСТЬ И СРОК ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ – 250 академических часов, 3 месяца.

3. ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ - - заочная и заочная с использованием дистанционных образовательных технологий.

4. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование дисциплин / модулей (в том числе практик)	Часы			Формы контроля
		Всего часов	Аудиторные	Самостоятельная работа	
1	2	3	4	5	6
1.	Деньги компании	41	2	39	экзамен
2.	Бюджетирование	41	2	39	экзамен
3.	Внутренний контроль и аудит	41	2	39	экзамен
4.	Инструменты Excel для финансового директора	42	2	40	экзамен
5.	IT-решения для финансовой службы	42	2	40	экзамен
6.	Ответственность финансового директора	41	2	39	экзамен
<i>A</i>	<i>Итоговая аттестация</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>2</i>	<i>-</i>
1.	Итоговый междисциплинарный экзамен	2	-	2	экзамен
	ИТОГО:	250	12	238	-

5. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

5.1. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВИДОВ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ ПО РАЗДЕЛАМ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Наименование разделов	Часы			
		Всего часов	Аудиторные		Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	
1	2	3	4	5	6
1.	<i>Деньги компании</i>	41	2	-	39
1.1.	Дебиторская задолженность. Антикризисные инструменты управления	39	2	-	37
A	Аттестация по модулю - экзамен	2	2	-	2
2.	<i>Бюджетирование</i>	41	2	-	39
2.1.	Как ускорить сбор данных от подразделений, когда кажется, что быстрее уже некуда	20	1	-	19
2.2.	Сценарное планирование: как заглянуть в будущее	20	1	-	19
A	Аттестация по модулю - экзамен	1	-	-	1
3.	<i>Внутренний контроль и аудит</i>	41	2	-	39
3.1.	Как разработать или усовершенствовать систему управления рисками	39	2	-	37
A	Аттестация по модулю - экзамен	2	-	-	2
4.	<i>Инструменты Excel для финансового директора</i>	42	2	-	40
4.1.	Как построить интерактивный график для анализа затрат в Excel	20	1	-	19
4.2.	Как создать панель оперативного мониторинга для собственника: ключевые метрики отчета и модель в Excel	20	1	-	19
A	Аттестация по модулю - экзамен	2	2	-	2
5.	<i>IT-решения для финансовой службы</i>	42	2	-	40
5.1.	ERP система: как выбрать, установить и оценить эффективность внедренной системы	20	1	-	19
5.2.	Решения для автоматизации финансовой функции, которые можно реализовать без внешних разработчиков	20	1	-	19
A	Аттестация по модулю - экзамен	2	2	-	2
6.	<i>Ответственность финансового директора</i>	41	2	-	39
6.1.	Как составить внутренние документы, которые определяют границы ответственности и полномочия финдира	20	1	-	19
6.2.	Налоговая и уголовная ответственность. Как предотвратить и защититься	20	1	-	19
A	Аттестация по модулю - экзамен	1	-	-	1
	ИТОГО:	248	12	-	236

5.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ПРОГРАММЫ

Тема 1.1. Дебиторская задолженность. Антикризисные инструменты управления

Как организовать работу, чтобы не допустить просроченную дебиторскую задолженность.

Тема 2.1. Как ускорить сбор данных от подразделений, когда кажется, что быстрее уже некуда

Как выстроить процесс бюджетирования таким образом, чтобы максимально сократить время на сбор данных для бюджета.

Тема 2.2. Сценарное планирование: как заглянуть в будущее

Как повысить точность планирования, если использовать различные сценарии в бюджетировании

Тема 3.1. Как разработать или усовершенствовать систему управления рисками

Какие риски могут угрожать компании, как их вовремя выявить и как ими управлять.

Тема 4.1. Как построить интерактивный график для анализа затрат в Excel

Как наглядно сравнить в Excel затраты подразделений. Превратить график в Excel в удобную интерактивную гистограмму.

Тема 4.2. Как создать панель оперативного мониторинга для собственника: ключевые метрики отчета и модель в Excel

Какие универсальные метрики необходимо включить в дашборд для собственника в зависимости от направления деятельности компании и как создать дашборд в Excel.

Тема 5.1. ERP система: как выбрать, установить и оценить эффективность внедренной системы

Процесс внедрения ERP системы в компании, от выбора и начала внедрения ERP системы до ее настройки, тестирования и запуска.

Тема 5.2. Решения для автоматизации финансовой функции, которые можно реализовать без внешних разработчиков

Лучшие практики по автоматизации казначейства и преимуществами внедрения чат-бота в продажах.

Тема 6.1. Как составить внутренние документы, которые определяют границы ответственности и полномочия финансового директора

Какие формулировки опасно включать во внутренние документы, и как проанализировать локальные акты на предмет рисков для финансового директора.

Тема 6.2. Налоговая и уголовная ответственность. Как предотвратить и защититься

Правила привлечения к уголовной ответственности и правила защиты на практике.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ - РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Ильшева, Н. Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации: монография / Н. Н. Ильшева, С. И. Крылов. – 2-е изд., с изм. – Москва: Финансы и Статистика, 2021. – 244 с.
2. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 592 с.
3. Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности фирмы: учебное пособие / В. Е. Афонина, М. Ю. Архипова, О. И. Башлакова [и др.]; под. ред. В. И. Флегонтова. — Москва: Издательство «Аспект Пресс», 2020. — 333 с.
4. Абдукаримов, И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 214 с.
5. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / под ред. А.П. Гарнова. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 366 с.
6. Белолипцев И. А., Лукина И. И., Кабирова А. С. и др. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. Часть 2. — М.: Прометей, 2019. — 128 с.
7. Хруцкий В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика. — М.: Юрайт, 2020. — 458 с.
8. Маевская Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: Монография / Е.Б. Маевская. — М.: Инфра-М, 2018. — 256 с.
9. Конрад Карлберг «Бизнес анализ с использованием Excel»
10. Шимон Беннинг «Основы финансов с примерами в Excel»
11. Введение в управление проектами внедрения ERP-систем / :А. Э. Бобровников – М.: М.: ООО "1С-Публишинг", 2021 – 320 с.
12. Понимать риски. Как выбирать правильный курс / Герд Гигеренцер ISBN: 978-5-389-10379-5, переводчик: Владимир Кузин, правообладатель: Азбука-Аттикус, 2014 – 460 с.
13. Как создать ценность от риск-менеджмента 2.0 / Алексей Сидоренко, Елена Демиденко, 2018 — 458 с.

14. Одураченные случайностью. О скрытой роли шанса в бизнесе и в жизни / Нассим Николас Талеб – С. Филин, перевод на русский язык, 2022, Издание на русском языке, оформление: ООО «Издательская Группа «Азбука-Аттикус», 2022

7. АТТЕСТАЦИЯ ПО МОДУЛЮ – экзамен

Оценка эффективности освоения модуля проводится в форме тестирования. Тестирование проводится на платформе дистанционного обучения, результат подсчитывается автоматически. Ответ не засчитывается при выборе одного неверного варианта ответа или выборе верного и неверного варианта ответа одновременно.

Аттестованным считается слушатель, получивший по результатам прохождения экзамена оценку не ниже «удовлетворительно»:

- оценка «отлично» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 7 вопросов;

- оценка «хорошо» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 6 вопросов;

- оценка «удовлетворительно» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 5 вопросов.

- оценка «неудовлетворительно» выставляется слушателю, верно ответившему на 4 и менее вопросов.

8. ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ - итоговый междисциплинарный экзамен

Цель итоговой аттестации по программе - определение теоретической и практической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач, соответствующих его квалификации.

К итоговой аттестации допускаются слушатели, успешно завершившие в полном объеме освоение образовательной программы. Слушатели, не прошедшие промежуточную аттестацию и не выполняющие виды учебных занятий и учебных работ, предусмотренных учебным планом, могут быть не допущены к итоговой аттестации.

Аттестованным считается слушатель, получивший по результатам прохождения итогового междисциплинарного экзамена оценку не ниже «удовлетворительно»:

- оценка «отлично» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 20 вопросов;

- оценка «хорошо» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 18 вопросов;

- оценка «удовлетворительно» выставляется слушателю, верно ответившему не менее чем, на 17 вопросов.

- оценка «неудовлетворительно» выставляется слушателю, верно ответившему на 16 и менее вопросов.

Тест состоит из вопросов, случайным образом выбираемых системой дистанционного обучения из общего числа утвержденных вопросов, так чтобы в тесте были представлены вопросы по всем темам. Ответ не засчитывается при выборе одного неверного варианта ответа или выборе верного и неверного варианта ответа одновременно.

Слушателям, освоившим образовательную программу и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается диплом о профессиональной переподготовке (установленного образца).

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ ПРОГРАММЫ – программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

10. СОСТАВИТЕЛИ:

1. Мария Жарова, Финансовый и административный директор SEIKO RUS
2. Данила Актянов, Руководитель Службы внутреннего аудита публичного машиностроительного и инжинирингового холдинга, входящего в группу непрофильных активов крупнейшего системообразующего банка РФ. Член комитета Совета директоров по аудиту компании по изготовлению оборудования для производства сжиженного природного газа (СПГ)
3. Наталия Кузнецова, Финансовый директор "Юникон БС"
4. Станислав Салостей, Независимый консультант, руководитель проекта Finalytics.PRO
5. Денис Мушинский, Финансовый Директор ООО «Профпоток»
6. Алексей Шигин, финансовый директор ГК «Голутвинская слобода»

7. Илья Дедковский, адвокат, руководитель Практики по банкротству АБ КИАП
8. Владимир Китсинг, управляющий партнер «Китсинг & партнеры»
9. Татьяна Бартенева, главный редактор Высшей школы финансового директора (Акцион. Финансы)
10. Наталья Кирпичева, редактор-эксперт Высшей школы финансового директора (Акцион. Финансы)
11. Сергей Аралов, редактор-эксперт Высшей школы финансового директора (Акцион. Финансы)